

مدخل إلى

الحكومة المؤسسية

101 حوكم

"الحكومة الفعالة تضمن استدامة الأداء المؤسسي"

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دليل البرنامج

أعزائي المشاركين والمشاركات يسرنا أن نرحب بكم في هذا البرنامج التدريبي بعنوان:

[مدخل إلى الحوكمة المؤسسية]

نعدكم بتقديم تجربة تدريبية متكاملة تتميز بالجودة العالية، سواء في محتوى الصوت أو النصوص المكتوبة ونشكركم على اهتمامكم وتفاعلهم الذي سيكون له أكبر الأثر في إثراء البرنامج.

وصف المقرر:

يقدم هذا المقرر لمحة شاملة عن مفهوم الحوكمة، بدءاً من التعريفات الأساسية وصولاً إلى نشأة وتطور الحوكمة عبر الزمن. يتناول المقرر حوكمة القطاع الحكومي، ويستعرض بالتفصيل حوكمة المنظمات الطوعية، بالإضافة إلى تقديم نظرة عامة عن حوكمة الشركات. يهدف المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم شامل لمبادئ الحوكمة وأهميتها في مختلف القطاعات.

الهدف العام من المقرر:

تزويد الطلاب بالمعرفة الأساسية حول مفاهيم الحوكمة وتطبيقاتها في مختلف المجالات، مما يمكنهم من فهم دور الحوكمة في تعزيز الشفافية والمساءلة.

الأهداف التفصيلية للمقرر:

بنهاية هذا المقرر يكون المتدرب قادراً وكفئاً على أن:

- ← يُعرّف المفاهيم الأساسية للحوكمة (مثل الشفافية والمساءلة)، ويشرح آليات تطبيقها في القطاعات المختلفة.
- ← يُحلل نشأة وتطور الحوكمة عبر التاريخ، ويستعرض العوامل المؤثرة في تشكيل أنظمتها الحديثة.
- ← يستكشف آليات تطبيق مبادئ الحوكمة في القطاع الحكومي، مع تقييم أدوات تعزيز الشفافية والمساءلة.
- ← يُحدد معايير إدارة المنظمات الطوعية وفقاً لمبادئ الحوكمة، وقياس التحديات التي تواجهها في هذا المجال.
- ← يُلخص المفاهيم الرئيسية لحوكمة الشركات، وأثرها على كفاءة الأداء المؤسسي.



اشتراطات السلامة:

1	يجب التقيد بإجراءات السلامة داخل المعامل والمختبرات.
2	أن يرتدي الملابس المناسبة.
3	أن يتقيد بالقواعد العامة لسلامة المعدات الكهربائية.

التجهيزات المطلوبة:

1	قاعة تدريبية.
2	معمل حاسب آلي.
3	توفير منصة افتراضية للتواصل.

خطة الوحدات (النظرية والعملية):

عدد الساعات التدريب		الوحدات (النظرية والعملية)	
العملية	النظرية		
0	10	الوحدة الأولى: مفاهيم الحوكمة الأساسية	1
0	6	الوحدة الثانية: تاريخ الحوكمة وتطورها	2
0	6	الوحدة الثالثة: حوكمة القطاع الحكومي	3
0	10	الوحدة الرابعة: حوكمة المنظمات الطوعية وحوكمة الشركات	4
0	32	المجموع	
32 ساعة			



عدد الفقرات	المدة بالساعات	المحتوي
فقرة 34	10	<u>الوحدة التدريبية الأولى</u> (الوحدة الأولى: مفاهيم الحوكمة الأساسية)
فقرة 26	6	<u>الوحدة التدريبية الثانية</u> (الوحدة الثانية: تاريخ الحوكمة وتطورها)
فقرة 31	6	<u>الوحدة التدريبية الثالثة</u> (الوحدة الثالثة: حوكمة القطاع الحكومي)
فقرة 42	10	<u>الوحدة التدريبية الرابعة</u> (الوحدة الرابعة: حوكمة المنظمات الطوعية وحوكمة الشركات)
فقرة 133	32	المجموع



الوحدة التدريبية الأولى

الوحدة الأولى: مفاهيم الحوكمة الأساسية

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الأولى

المخطط العام		
عدد الفقرات	المدة	المحاور
5	90 د	تعريف الحوكمة
5	90 د	أهمية الحوكمة في المجتمع
5	90 د	مبادئ الحوكمة: الشفافية والمساءلة
5	90 د	أنواع الحوكمة
7	126 د	أدوات قياس الحوكمة
7	114 د	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية
34 فقرة	10 ساعات تدريبية	الإجمالي

المخطط التفصيلي			الفقرة
الزمن بالدقائق		المحتوى	
عملي	نظري		
0	0	تعريف الحوكمة	
0	18	مفهوم الحوكمة ونشأتها	فقرة 1
0	18	التعريفات الحديثة للحوكمة في الأدبيات الدولية	فقرة 2
0	18	الفرق بين الحوكمة والإدارة التقليدية	فقرة 3
0	18	تطور مفهوم الحوكمة في القطاعات المختلفة	فقرة 4
0	18	الحوكمة في القطاع العام والخاص وغير الربحي	فقرة 5
0	0	أهمية الحوكمة في المجتمع	
0	18	دور الحوكمة في تحقيق التنمية المستدامة	فقرة 1
0	18	الحوكمة وتعزيز الثقة في المؤسسات	فقرة 2
0	18	أثر الحوكمة في مكافحة الفساد	فقرة 3
0	18	دور الحوكمة في جذب الاستثمار وتحفيز الاقتصاد	فقرة 4
0	18	الحوكمة والاستقرار المؤسسي وإدارة المخاطر	فقرة 5
0	0	مبادئ الحوكمة: الشفافية والمساءلة	
0	18	مفهوم الشفافية وأبعادها في المؤسسات	فقرة 1
0	18	أدوات تعزيز الشفافية في بيئة العمل	فقرة 2
0	18	التحديات التي تواجه تطبيق الشفافية	فقرة 3
0	18	آليات تطبيق المساءلة داخل المؤسسات	فقرة 4
0	18	العلاقة التكاملية بين الشفافية والمساءلة	فقرة 5



0	0	أنواع الحوكمة	
0	18	الحوكمة المؤسسية	فقرة 1
0	18	الحوكمة الحكومية	فقرة 2
0	18	الحوكمة الرقمية	فقرة 3
0	18	الحوكمة البيئية والاجتماعية	فقرة 4
0	18	المقارنة بين أنواع الحوكمة وتطبيقاتها	فقرة 5
0	0	أدوات قياس الحوكمة	
0	18	مدخل إلى قياس وتقييم الحوكمة	فقرة 1
0	18	مؤشرات الحوكمة العالمية	فقرة 2
0	18	أدوات التقييم الداخلي للحوكمة	فقرة 3
0	18	بطاقات الأداء المتوازن في قياس الحوكمة	فقرة 4
0	18	معايير الجودة وعلاقتها بالحوكمة	فقرة 5
0	18	تحليل نتائج قياس الحوكمة	فقرة 6
0	18	تحسين الأداء المؤسسي بناءً على نتائج القياس	فقرة 7
0	0	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	
0	18	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	فقرة 1
0	18	أسئلة اكتشاف الخطأ شاملة على الوحدة	فقرة 2
0	18	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	فقرة 3
0	18	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	فقرة 4
0	18	أسئلة بم تفسر...؟ شاملة على الوحدة	فقرة 5
0	18	أسئلة ما النتائج المترتبة على...؟ شاملة على الوحدة	فقرة 6
0	6	أسئلة مواقف شاملة على الوحدة	فقرة 7
0	600	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	
10 ساعات		إجمالي عدد الساعات	



الوحدة التدريبية الثانية

الوحدة الثانية: تاريخ الحوكمة وتطورها

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الثانية

المخطط العام		
عدد الفقرات	المدة	المحاور
4	52 د	نشأة الحوكمة عبر العصور
5	65 د	التطورات الرئيسية في أنظمة الحوكمة
4	52 د	دور التكنولوجيا في تطور الحوكمة
4	52 د	حالات دراسية تاريخية
3	39 د	الاتجاهات المستقبلية في الحوكمة
6	100 د	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية
26 فقرة	6 ساعات تدريبية	الإجمالي

المخطط التفصيلي			
الزمن بالدقائق		المحتوى	الفقرة
عملي	نظري		
0	0	نشأة الحوكمة عبر العصور	
0	13	مفهوم الحوكمة في الحضارات القديمة	فقرة 1
0	13	الحوكمة في العصور الوسطى وتطور السلطة المؤسسية	فقرة 2
0	13	الحوكمة في بدايات الدول الحديثة	فقرة 3
0	13	تأثير التحولات السياسية والاقتصادية على نشأة الحوكمة	فقرة 4
0	0	التطورات الرئيسية في أنظمة الحوكمة	
0	13	التحولات الكبرى في مفاهيم الحوكمة خلال القرن العشرين	فقرة 1
0	13	ظهور الحوكمة المؤسسية (Corporate Governance)	فقرة 2
0	13	دور المنظمات الدولية في تطوير الحوكمة	فقرة 3
0	13	تطور التشريعات والأنظمة الرقابية	فقرة 4
0	13	الحوكمة في ظل العولمة الاقتصادية	فقرة 5
0	0	دور التكنولوجيا في تطور الحوكمة	
0	13	التحول الرقمي وأثره على الحوكمة	فقرة 1
0	13	الحوكمة الإلكترونية (E-Governance)	فقرة 2



0	13	دور البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي في الحوكمة	فقرة 3
0	13	التحديات التقنية والأمنية في الحوكمة الرقمية	فقرة 4
0	0	حالات دراسية تاريخية	
0	13	دراسة حالة: تطور الحوكمة في الشركات العالمية	فقرة 1
0	13	دراسة حالة: الحوكمة في المؤسسات الحكومية	فقرة 2
0	13	تحليل حالات فشل الحوكمة وأسبابها	فقرة 3
0	13	الدروس المستفادة من التجارب التاريخية	فقرة 4
0	0	الاتجاهات المستقبلية في الحوكمة	
0	13	الاتجاهات الحديثة في الحوكمة العالمية	فقرة 1
0	13	الحوكمة المستدامة والمسؤولية الاجتماعية	فقرة 2
0	13	مستقبل الحوكمة في ظل التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي	فقرة 3
0	0	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	
0	18	أسئلة مواقف شاملة على الوحدة	فقرة 1
0	18	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	فقرة 2
0	18	أسئلة ماذا يحدث إذا؟ شاملة على الوحدة	فقرة 3
0	16	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	فقرة 4
0	15	أسئلة اكتشاف الخطأ شاملة على الوحدة	فقرة 5
0	15	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	فقرة 6
0	360	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	
6 ساعات		إجمالي عدد الساعات	



الوحدة التدريبية الثالثة

الوحدة الثالثة: حوكمة القطاع الحكومي



المخطط الزمني للوحدة التدريبية الثالثة

المخطط العام		
عدد الفقرات	المدة	المحاور
5	50 د	مبادئ حوكمة القطاع الحكومي
5	50 د	التحديات في تطبيق الحوكمة الحكومية
4	40 د	استراتيجيات تعزيز الشفافية الحكومية
4	40 د	دور المواطن في الحوكمة الحكومية
5	60 د	أمثلة على أنظمة حوكمة ناجحة
8	120 د	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية
31 فقرة	6 ساعات تدريبية	الإجمالي

المخطط التفصيلي			
الزمن بالدقائق		المحتوى	الفقرة
عملي	نظري		
0	0	مبادئ حوكمة القطاع الحكومي	
0	10	مفهوم حوكمة القطاع الحكومي	فقرة 1
0	10	أهداف الحوكمة الحكومية	فقرة 2
0	10	مبدأ الشفافية في العمل الحكومي	فقرة 3
0	10	مبدأ المساءلة في المؤسسات الحكومية	فقرة 4
0	10	مبدأ النزاهة وسيادة القانون	فقرة 5
0	0	التحديات في تطبيق الحوكمة الحكومية	
0	10	التحديات الهيكلية والتنظيمية	فقرة 1
0	10	التحديات القانونية والتشريعية	فقرة 2
0	10	التحديات التقنية والتحول الرقمي	فقرة 3
0	10	مقاومة التغيير المؤسسي	فقرة 4
0	10	الفساد الإداري والمالي وتأثيره على الحوكمة	فقرة 5
0	0	استراتيجيات تعزيز الشفافية الحكومية	
0	10	مفهوم الشفافية الحكومية	فقرة 1
0	10	الإفصاح الحكومي وآلياته	فقرة 2
0	10	دور التقارير الحكومية في تعزيز الشفافية	فقرة 3
0	10	البيانات المفتوحة ودورها في الحوكمة	فقرة 4



0	0	دور المواطن في الحوكمة الحكومية	
0	10	مفهوم المشاركة المجتمعية	فقرة 1
0	10	أدوات إشراك المواطن في صنع القرار	فقرة 2
0	10	دور المجتمع المدني في الحوكمة	فقرة 3
0	10	المساءلة المجتمعية وآلياتها	فقرة 4
0	0	أمثلة على أنظمة حوكمة ناجحة	
0	10	نماذج عالمية ناجحة في الحوكمة الحكومية	فقرة 1
0	10	تجارب عربية في الحوكمة الحكومية	فقرة 2
0	10	تحليل عوامل نجاح أنظمة الحوكمة	فقرة 3
0	15	تحليل حالات فشل الحوكمة	فقرة 4
0	15	الدروس المستفادة من التجارب الدولية	فقرة 5
0	0	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	
0	15	أسئلة اكتشاف الخطأ شاملة على الوحدة	فقرة 1
0	15	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	فقرة 2
0	15	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	فقرة 3
0	15	أسئلة بم تفسر...؟ شاملة على الوحدة	فقرة 4
0	15	أسئلة ما النتائج المترتبة على...؟ شاملة على الوحدة	فقرة 5
0	15	أسئلة اختيار من متعدد شاملة على الوحدة	فقرة 6
0	15	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	فقرة 7
0	15	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	فقرة 8
0	360	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	
6 ساعات		إجمالي عدد الساعات	



الوحدة التدريبية الرابعة

الوحدة الرابعة: حوكمة المنظمات الطوعية
وحوكمة الشركات

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الرابعة

المخطط العام		
عدد الفقرات	المدة	المحاور
6	60 د	تعريف حوكمة المنظمات الطوعية
8	120 د	مبادئ حوكمة الشركات
6	90 د	التحديات التي تواجه حوكمة المنظمات الطوعية
6	90 د	الفروق بين حوكمة القطاعين العام والخاص
6	90 د	أدوات تقييم حوكمة الشركات
10	150 د	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية
42 فقرة	10 ساعات تدريبية	الإجمالي

المخطط التفصيلي			الفقرة
الزمن بالدقائق		المحتوى	
عملي	نظري		
0	0	تعريف حوكمة المنظمات الطوعية	
0	10	مفهوم المنظمات الطوعية وخصائصها	فقرة 1
0	10	تعريف حوكمة المنظمات الطوعية	فقرة 2
0	10	أهمية الحوكمة في المنظمات غير الربحية	فقرة 3
0	10	أهداف حوكمة المنظمات الطوعية	فقرة 4
0	10	الهيكل التنظيمية في المنظمات الطوعية	فقرة 5
0	10	العلاقة بين الحوكمة والاستدامة في العمل التطوعي	فقرة 6
0	0	مبادئ حوكمة الشركات	
0	15	مفهوم حوكمة الشركات وأهميتها	فقرة 1
0	15	تطور حوكمة الشركات عالمياً	فقرة 2
0	15	مبدأ الشفافية في الشركات	فقرة 3
0	15	مبدأ المساءلة والمسؤولية	فقرة 4
0	15	العدالة وحماية حقوق المساهمين	فقرة 5
0	15	دور مجلس الإدارة في الحوكمة	فقرة 6
0	15	دور اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	فقرة 7
0	15	أخلاقيات العمل المؤسسي	فقرة 8



0	0	التحديات التي تواجه حوكمة المنظمات الطوعية	
0	15	ضعف الموارد المالية والبشرية	فقرة 1
0	15	التحديات التنظيمية والإدارية	فقرة 2
0	15	ضعف الشفافية والمساءلة	فقرة 3
0	15	التحديات القانونية والتشريعية	فقرة 4
0	15	صعوبة قياس الأداء في المنظمات الطوعية	فقرة 5
0	15	بناء الثقة مع المجتمع وأصحاب المصلحة	فقرة 6
0	0	الفروق بين حوكمة القطاعين العام والخاص	
0	15	مفهوم الحوكمة في القطاع العام	فقرة 1
0	15	مفهوم الحوكمة في القطاع الخاص	فقرة 2
0	15	الاختلاف في الأهداف بين القطاعين	فقرة 3
0	15	الاختلاف في الهياكل التنظيمية	فقرة 4
0	15	الاختلاف في آليات الرقابة والمساءلة	فقرة 5
0	15	دور أصحاب المصلحة في كل قطاع	فقرة 6
0	0	أدوات تقييم حوكمة الشركات	
0	15	مفهوم تقييم الحوكمة وأهميته	فقرة 1
0	15	مؤشرات قياس حوكمة الشركات	فقرة 2
0	15	أدوات التقييم الداخلي	فقرة 3
0	15	أدوات التقييم الخارجي والتدقيق	فقرة 4
0	15	بطاقات الأداء المتوازن في الحوكمة	فقرة 5
0	15	تحسين الأداء المؤسسي بناء على التقييم	فقرة 6
0	0	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	
0	15	أسئلة تصويب الخطأ شاملة على الوحدة	فقرة 1
0	15	أسئلة دلل صحة العبارة شاملة على الوحدة	فقرة 2
0	15	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	فقرة 3
0	15	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	فقرة 4
0	15	أسئلة اكتشاف الخطأ شاملة على الوحدة	فقرة 5
0	15	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	فقرة 6
0	15	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	فقرة 7
0	15	أسئلة بم تفسر...؟ شاملة على الوحدة	فقرة 8
0	15	أسئلة ما النتائج المترتبة على...؟ شاملة على الوحدة	فقرة 9
0	15	أسئلة اختيار من متعدد شاملة على الوحدة	فقرة 10
0	600	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	
10 ساعات		إجمالي عدد الساعات	

