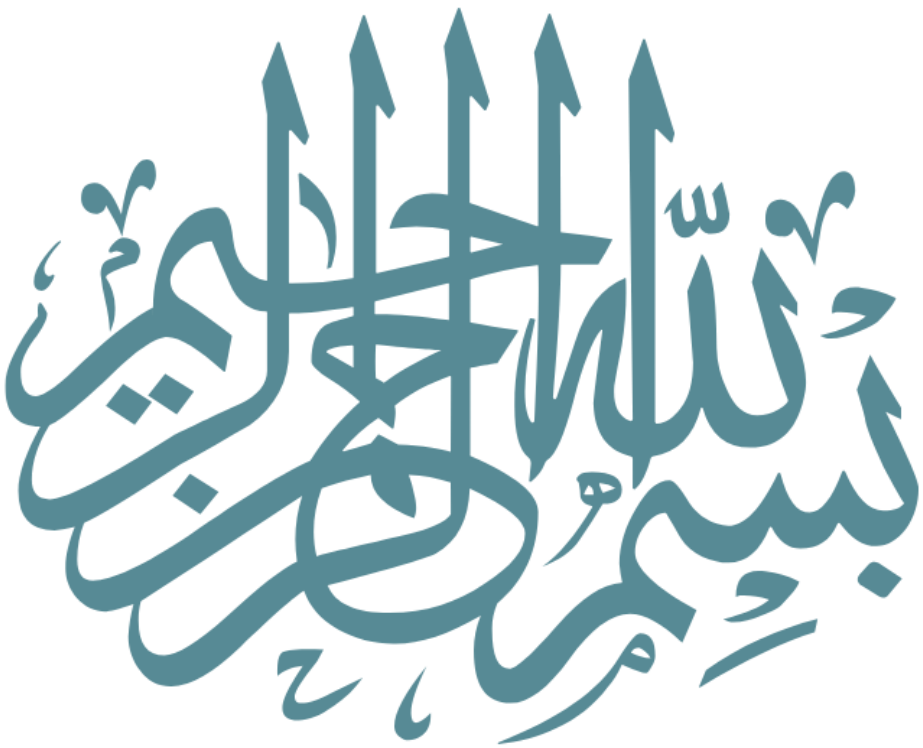
المخطط التنفيذي

حوكمة الشركات

"حوكمة الشركات طريق الاستدامة والنمو"


بسم الله الرحمن الرحيم

دليل البرنامج

أعزائي المشاركين والمشاركات يسرنا أن نرحب بكم في هذا البرنامج التدريبي بعنوان:

[حوكمة الشركات]

نعدكم بتقديم تجربة تدريبية متكاملة تتميز بالجودة العالية، سواء في محتوى الصوت أو النصوص المكتوبة ونشكركم على اهتمامكم وتفاعلكم الذي سيكون له أكبر الأثر في إثراء البرنامج.

وصف المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى تزويد المتدربين بالمعرفة النظرية والعملية بأسس ومبادئ حوكمة الشركات، وأطرها التنظيمية، و أفضل الممارسات المحلية والدولية، بما يعزز فهمهم لدور الحوكمة في تحقيق الشفافية والمساءلة والاستدامة المؤسسية، وحماية حقوق أصحاب المصلحة.

الهدف العام من المقرر:

تمكين المتدربين من فهم وتطبيق مفاهيم ومبادئ حوكمة الشركات بما يسهم في تعزيز كفاءة الإدارة والرقابة وتحقيق النزاهة والاستدامة في المؤسسات.

الأهداف التفصيلية للمقرر:

بنهاية هذا المقرر يكون المتدرب قادراً وكفئاً على أن:

- يُعرّف مفهوم حوكمة الشركات وأهدافها ومبادئها الأساسية.
- يوضح أهمية الحوكمة في تعزيز الشفافية، والثقة، والاستدامة المؤسسية.
- يتعرّف على الأطر القانونية والتنظيمية المرتبطة بحوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية.
- يشرح مهام وصلاحيات ومسؤوليات مجلس الإدارة في سياق الحوكمة المؤسسية.
- يفسّر دور المساهمين، والإدارة التنفيذية، واللجان في دعم الحوكمة الرشيدة.
- يقيّم أهمية الرقابة والمساءلة وآلياتها في تطبيق الحوكمة الفعالة.
- يستعرض أفضل الممارسات والاتجاهات الحديثة في حوكمة الشركات، ويقترح تطبيقات عملية لتحسين الأداء المؤسسي.

اشتراطات السلامة:

1	يجب التقيد بإجراءات السلامة داخل المعامل والمختبرات.
2	أن يرتدي الملابس المناسبة.
3	أن يتقيد بالقواعد العامة لسلامة المعدات الكهربائية.

التجهيزات المطلوبة:

1	قاعة تدريبية.
2	معمل حاسب آلي.
3	توفير منصة افتراضية للتواصل.

خطة الوحدات (النظرية والعملية):

	الوحدات (النظرية والعملية)	عدد الساعات التدريب	
		النظرية	العملية
1	مقدمة في حوكمة الشركات	4	6
2	الإطار القانوني والتنظيمي لحوكمة الشركات	2	8
3	مجلس الإدارة: التكوين والوظائف	2	10
4	أصحاب المصلحة والشفافية	2	10
5	الرقابة والمساءلة في الحوكمة	2	10
6	الممارسات العالمية في حوكمة الشركات	2	10
7	حوكمة الشركات العائلية والشركات الناشئة	2	10
	المجموع	16	64
		80 ساعة	

المخطط العام للوحدات:

المحتوي	المدة بالساعات	عدد الفقرات
الوحدة التدريبية الأولى (مقدمة في حوكمة الشركات)	10	36 فقرة
الوحدة التدريبية الثانية (الإطار القانوني والتنظيمي لحوكمة الشركات)	10	37 فقرة
الوحدة التدريبية الثالثة (مجلس الإدارة: التكوين والوظائف)	12	46 فقرة
الوحدة التدريبية الرابعة (أصحاب المصلحة والشفافية)	12	36 فقرة
الوحدة التدريبية الخامسة (الرقابة والمساءلة في الحوكمة)	12	35 فقرة
الوحدة التدريبية السادسة (الممارسات العالمية في حوكمة الشركات)	12	43 فقرة
الوحدة التدريبية السابعة (حوكمة الشركات العائلية والشركات الناشئة)	12	43 فقرة
المجموع	80	276 فقرة

الوحدة التدريبية الأولى

مقدمة في حوكمة الشركات

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الأولى

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
تعريف الحوكمة	114 د	7
أهدافها ومبادئها الأساسية	132 د	8
الفرق بين الحوكمة والإدارة	132 د	8
أهمية الحوكمة في المؤسسات المعاصرة	132 د	8
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	90 د	5
الإجمالي	10 ساعات تدريبية	36 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	تعريف الحوكمة	0	0
فقرة 1	مفهوم الحوكمة وأسباب ظهورها	15	0
فقرة 2	نشاط افتتاحي لتحليل مفهوم الحوكمة من واقع المتدربين	0	18
فقرة 3	التعريفات المعاصرة لحوكمة الشركات	15	0
فقرة 4	نطاق تطبيق حوكمة الشركات	15	0
فقرة 5	دراسة حالة قصيرة لغياب الحوكمة وآثاره المؤسسية	0	18
فقرة 6	أطراف الحوكمة الرئيسة وأدوارهم	15	0
فقرة 7	نقاش ختامي وتلخيص تطبيقي للمفاهيم	0	18
	أهدافها ومبادئها الأساسية	0	0
فقرة 1	أهداف حوكمة الشركات	15	0
فقرة 2	تمرين جماعي: ربط أهداف الحوكمة بمشكلات واقعية	0	18
فقرة 3	مبدأ الشفافية والإفصاح	15	0
فقرة 4	نشاط تطبيقي لتحليل مبدأ الشفافية والإفصاح	0	18
فقرة 5	مبدأ العدالة والمساءلة	15	0

فقرة 6	محاكاة عملية لتطبيق مبدأ العدالة بين أصحاب المصالح	0	18
فقرة 7	مبدأ المسؤولية والاستقلالية	15	0
فقرة 8	ورشة مصغرة: المسؤولية والاستقلالية في اتخاذ القرار	0	18
	الفرق بين الحوكمة والإدارة	0	0
فقرة 1	مفهوم الإدارة ووظائفها الأساسية	15	0
فقرة 2	نشاط تشخيصي: أين نخلط بين الحوكمة والإدارة؟	0	18
فقرة 3	دور مجلس الإدارة في إطار الحوكمة	15	0
فقرة 4	تمرين مجموعات لتوزيع الأدوار بين الحوكمة والإدارة	0	18
فقرة 5	أوجه الاختلاف بين الحوكمة والإدارة	15	0
فقرة 6	دراسة حالة تطبيقية: تضارب الصلاحيات	0	18
فقرة 7	العلاقة التكاملية بين الحوكمة والإدارة	15	0
فقرة 8	تلخيص تطبيقي للعلاقة التكاملية بين الحوكمة والإدارة	0	18
	أهمية الحوكمة في المؤسسات المعاصرة	0	0
فقرة 1	أهمية الحوكمة في تحسين الأداء المؤسسي	15	0
فقرة 2	نشاط افتتاحي: تقييم واقع الحوكمة في مؤسسة افتراضية	0	18
فقرة 3	دور الحوكمة في الحد من الفساد والمخاطر	15	0
فقرة 4	تمرين تطبيقي لدور الحوكمة في تحسين الأداء وتقليل المخاطر	0	18
فقرة 5	الحوكمة وتعزيز الثقة والاستدامة المؤسسية	15	0
فقرة 6	تحليل حالة: الحوكمة وبناء الثقة المؤسسية	0	18
فقرة 7	تحديات تطبيق الحوكمة في المؤسسات المعاصرة	15	0
فقرة 8	ورشة عمل: الحوكمة والاستدامة المؤسسية	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	مناقشة مفتوحة واستخلاص الدروس التطبيقية	0	18
فقرة 2	محاكاة عملية: اجتماع مجلس إدارة مقابل اجتماع إدارة تنفيذية	0	18
فقرة 3	نقاش ختامي: تحديات التطبيق والحلول العملية	0	18
فقرة 4	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 5	أسئلة استبيان لقياس الفهم النهائي	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	240	360
	إجمالي عدد الساعات	10 ساعات	

الوحدة التدريبية الثانية

الإطار القانوني والتنظيمي لحوكمة الشركات

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الثانية

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
حوكمة الشركات في النظام السعودي	124 د	9
لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية	94 د	6
المتطلبات الإلزامية والتوجيهية	112 د	7
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	270 د	15
الإجمالي	10 ساعات تدريبية	37 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	حوكمة الشركات في النظام السعودي	0	0
فقرة 1	مفهوم حوكمة الشركات في النظام السعودي	15	0
فقرة 2	نقاش موجّه لتحليل مفهوم الحوكمة من منظور النظام السعودي	0	18
فقرة 3	تابع: نقاش موجّه لتحليل مفهوم الحوكمة من منظور النظام السعودي	0	12
فقرة 4	الأنظمة السعودية المرتبطة بحوكمة الشركات	15	0
فقرة 5	تمرين تطبيقي: استعراض الأنظمة السعودية ذات العلاقة بالحوكمة	0	18
فقرة 6	تابع: تمرين تطبيقي: استعراض الأنظمة السعودية ذات العلاقة بالحوكمة	0	18
فقرة 7	أهداف تنظيم الحوكمة في المملكة العربية السعودية	10	0
فقرة 8	ورشة عمل لتحديد أهداف الحوكمة في النظام السعودي	0	18
فقرة 9	تابع: ورشة عمل لتحديد أهداف الحوكمة في النظام السعودي	0	18
	لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية	0	0
فقرة 1	نبذة عن هيئة السوق المالية ودورها في تنظيم الحوكمة	10	0
فقرة 2	نشاط تمهيدي: دور هيئة السوق المالية في تنظيم الحوكمة	0	18
فقرة 3	نطاق تطبيق لائحة حوكمة الشركات	15	0
فقرة 4	تمرين تطبيقي لتحديد نطاق تطبيق لائحة الحوكمة	0	18

فقرة 5	الهيكل العام للائحة حوكمة الشركات	15	0
فقرة 6	ورشة عمل لاستعراض الهيكل العام للائحة الحوكمة	0	18
	المتطلبات الإلزامية والتوجيهية	0	0
فقرة 1	مفهوم المتطلبات الإلزامية في لائحة الحوكمة	15	0
فقرة 2	تمرين تصنيفي: فرز مواد اللائحة (إلزامي)	0	18
فقرة 3	مفهوم المتطلبات التوجيهية (الاسترشادية)	15	0
فقرة 4	محاكاة عملية للتعامل مع مخالفة إلزامية	0	18
فقرة 5	تابع: محاكاة عملية للتعامل مع مخالفة إلزامية	0	18
فقرة 6	الفرق بين المتطلبات الإلزامية والتوجيهية	10	0
فقرة 7	تلخيص تطبيقي: بناء نموذج التزام متكامل بالحوكمة	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	دراسة حالة: أثر الالتزام النظامي على استقرار الشركات	0	18
فقرة 2	نشاط مجموعات: استخلاص التزامات الشركة وفق النظام السعودي	0	18
فقرة 3	تابع: نشاط مجموعات: استخلاص التزامات الشركة وفق النظام السعودي	0	18
فقرة 4	تلخيص تفاعلي: استخلاص الالتزامات النظامية الأساسية	0	18
فقرة 5	تابع: تلخيص تفاعلي: استخلاص الالتزامات النظامية الأساسية	0	18
فقرة 6	نقاش ختامي لتحديات تطبيق لائحة الحوكمة	0	18
فقرة 7	تابع: نقاش ختامي لتحديات تطبيق لائحة الحوكمة	0	18
فقرة 8	ورشة تطبيقية: تحويل المتطلبات التوجيهية إلى سياسات داخلية	0	18
فقرة 9	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة مطابقة شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 11	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 12	أسئلة اختيار من متعدد شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 13	أسئلة تصويب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 14	أسئلة استبيان لقياس الفهم النهائي	0	18
فقرة 15	أسئلة إيجاز	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	480
	إجمالي عدد الساعات	10 ساعات	

الوحدة التدريبية الثالثة

مجلس الإدارة: التكوين والوظائف

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الثالثة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
مهام مجلس الإدارة	102 د	7
استقلالية الأعضاء	120 د	8
تشكيل اللجان (لجنة المراجعة، لجنة التشريحات، إلخ)	102 د	7
العلاقة بين المجلس والإدارة التنفيذية	120 د	8
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	276 د	16
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	46 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	مهام مجلس الإدارة	0	0
فقرة 1	مفهوم مجلس الإدارة ودوره في الحوكمة	10	0
فقرة 2	تمرين تطبيقي لدور مجلس الإدارة في الهيكل المؤسسي	0	18
فقرة 3	المهام الاستراتيجية لمجلس الإدارة	10	0
فقرة 4	دراسة حالة لصياغة مهام مجلس إدارة فعّال	0	18
فقرة 5	المهام الرقابية والإشرافية للمجلس	10	0
فقرة 6	ورشة مصغرة: دور المجلس في الإشراف والرقابة	0	18
فقرة 7	تابع: ورشة مصغرة: دور المجلس في الإشراف والرقابة	0	18
	استقلالية الأعضاء	0	0
فقرة 1	مفهوم الاستقلالية وأهميتها	10	0
فقرة 2	تمرين تطبيقي: ماذا تعني الاستقلالية عمليًا؟	0	18
فقرة 3	تابع: تمرين تطبيقي: ماذا تعني الاستقلالية عمليًا؟	0	18
فقرة 4	معايير استقلالية أعضاء مجلس الإدارة	10	0
فقرة 5	دراسة حالة: تضارب المصالح داخل مجلس الإدارة	0	18

فقرة 6	أثر الاستقلالية على نزاهة القرارات	10	0
فقرة 7	تلخيص تطبيقي لأثر الاستقلالية على جودة القرارات	0	18
فقرة 8	تابع: تلخيص تطبيقي لأثر الاستقلالية على جودة القرارات	0	18
	تشكيل اللجان (لجنة المراجعة، لجنة التشريحات، إلخ)	0	0
فقرة 1	مفهوم لجان مجلس الإدارة ودورها	10	0
فقرة 2	تمرين عملي لتشخيص الحاجة لتشكيل اللجان	0	18
فقرة 3	تابع: تمرين عملي لتشخيص الحاجة لتشكيل اللجان	0	18
فقرة 4	لجنة المراجعة: التكوين والاختصاصات	10	0
فقرة 5	ورشة تطبيقية: تصميم لجنة المراجعة من الصفر	0	18
فقرة 6	اللجان الأخرى في مجلس الإدارة	10	0
فقرة 7	تحليل حالة واقعية للجنة شكلية بلا فاعلية	0	18
	العلاقة بين المجلس والإدارة التنفيذية	0	0
فقرة 1	الفصل بين الأدوار والمسؤوليات	10	0
فقرة 2	تمرين تشخيصي لتحديد نقاط التداخل بين المجلس والإدارة التنفيذية	0	18
فقرة 3	تابع: تمرين تشخيصي لتحديد نقاط التداخل بين المجلس والإدارة التنفيذية	0	18
فقرة 4	آليات التواصل واتخاذ القرار	10	0
فقرة 5	محاكاة واقعية لاجتماع مجلس إدارة مقابل اجتماع إدارة تنفيذية	0	18
فقرة 6	أثر العلاقة المتوازنة على الأداء المؤسسي	10	0
فقرة 7	تحليل حالة تطبيقية: مجلس إدارة يتدخل في التشغيل اليومي	0	18
فقرة 8	تابع: تحليل حالة تطبيقية: مجلس إدارة يتدخل في التشغيل اليومي	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	نشاط مجموعات: إعداد بطاقة مهام لجنة الترشيحات والمكافآت	0	18
فقرة 2	مخرج عملي: بناء هيكل لجان مجلس إدارة متكامل	0	18
فقرة 3	تابع: مخرج عملي: بناء هيكل لجان مجلس إدارة متكامل	0	18
فقرة 4	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 5	أسئلة ماذا يحدث إذا شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة اختيار من متعدد شاملة على الوحدة	0	18

فقرة 8	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 11	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 12	أسئلة صح أو خطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 13	أسئلة علل شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 14	أسئلة ماذا يحدث إذا شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 15	أسئلة فسر شاملة على الوحدة	0	12
فقرة 16	أسئلة ما النتائج المترتبة على شاملة على الوحدة	0	12
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	600
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعة	

الوحدة التدريبية الرابعة

أصحاب المصلحة والشفافية

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الرابعة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
حقوق المساهمين وأصحاب المصالح	106 د	7
الإفصاح والشفافية	94 د	6
قنوات التواصل والبلاغات	112 د	7
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	408 د	23
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	36 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	حقوق المساهمين وأصحاب المصالح	0	0
فقرة 1	مفهوم أصحاب المصلحة وتصنيفاتهم	15	0
فقرة 2	تمرين تطبيقي لتصنيف أصحاب المصلحة حسب التأثير والاهتمام	0	18
فقرة 3	حقوق المساهمين الأساسية في الشركات	15	0
فقرة 4	دراسة حالة: انتهاك حقوق المساهمين وآثاره	0	18
فقرة 5	حقوق أصحاب المصالح غير المساهمين	10	0
فقرة 6	تمرين عملي عن حقوق الموظفين والعملاء كمصلحة مؤسسية	0	12
فقرة 7	تابع: تمرين عملي عن حقوق الموظفين والعملاء كمصلحة مؤسسية	0	18
	الإفصاح والشفافية	0	0
فقرة 1	مفهوم الإفصاح والشفافية في الحوكمة	15	0
فقرة 2	تمرين عملي لاكتشاف الإفصاح داخل وثائق شركة	0	18
فقرة 3	أنواع الإفصاح في الشركات	15	0
فقرة 4	محاكاة واقعية لشركة أخفت معلومة جوهرية	0	18
فقرة 5	أهمية الشفافية في بناء الثقة المؤسسية	10	0

فقرة 6	ورشة تنفيذية لكتابة إفصاح فعلي قصير	0	18
	قنوات التواصل والبلاغات	0	0
فقرة 1	قنوات التواصل مع أصحاب المصلحة	15	0
فقرة 2	تمرين تشخيصي لتقييم قنوات التواصل الحالية	0	18
فقرة 3	مفهوم البلاغات وحماية المبلّغين	15	0
فقرة 4	دراسة حالة تطبيقية: أزمة سببها ضعف التواصل	0	18
فقرة 5	دور قنوات البلاغات في تعزيز النزاهة والشفافية	10	0
فقرة 6	ورشة تنفيذية: تصميم قناة بلاغات داخلية	0	18
فقرة 7	محاكاة واقعية لاستقبال بلاغ ومعالجته	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	ورشة مصغرة: سياسات حماية حقوق أصحاب المصالح	0	18
فقرة 2	تحليل حالة واقعية: تعارض مصالح بين أطراف متعددة	0	18
فقرة 3	محاكاة أزمة: إفصاح أثناء أزمة مؤسسية	0	18
فقرة 4	مخرج عملي: إعداد قائمة إفصاحات ملزمة للمؤسسة	0	18
فقرة 5	تمرين عملي: ضمان حماية المبلّغ	0	18
فقرة 6	محاكاة متكاملة لإدارة الإفصاح والتواصل والبلاغات	0	18
فقرة 7	أسئلة اختيار من متعدد شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 8	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة تصويب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 11	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 12	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 13	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 14	أسئلة ماذا يحدث إذا...؟ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 15	أسئلة تصنيف شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 16	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 17	أسئلة استبيان لقياس الفهم النهائي	0	12
فقرة 18	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18

فقرة 19	أسئلة صح أو خطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 20	أسئلة عل شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 21	أسئلة ماذا يحدث إذا شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 22	أسئلة فسر شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 23	أسئلة ما النتائج المترتبة على شاملة على الوحدة	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	600
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعة	

الوحدة التدريبية الخامسة

الرقابة والمساءلة في الحوكمة

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الخامسة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
الرقابة الداخلية والخارجية	94 د	6
تقارير الحوكمة	94 د	6
مسؤولية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	76 د	5
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	336 د	18
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	35 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	الرقابة الداخلية والخارجية	0	0
فقرة 1	مفهوم الرقابة في إطار الحوكمة	15	0
فقرة 2	تمرين عملي لتصميم عناصر نظام رقابة داخلية فعال	0	18
فقرة 3	الرقابة الداخلية وأدواتها	15	0
فقرة 4	ورشة تطبيقية لإعداد خريطة مخاطر رقابية	0	18
فقرة 5	الرقابة الخارجية ودور الجهات المستقلة	10	0
فقرة 6	محاكاة لتفاعل الشركة مع مراجع خارجي بعد ملاحظة جوهرية	0	18
	تقارير الحوكمة	0	0
فقرة 1	مفهوم تقارير الحوكمة وأهدافها	15	0
فقرة 2	تمرين استكشافي: تحليل نموذج تقرير حوكمة فعلي	0	18
فقرة 3	محتويات تقارير الحوكمة الأساسية	15	0
فقرة 4	تحليل حالة لتقرير حوكمة غير مكتمل وتأثيره على الثقة	0	18
فقرة 5	أهمية تقارير الحوكمة في تعزيز الشفافية والمساءلة	10	0
فقرة 6	مخرج عملي: إعداد هيكل مختصر لتقرير حوكمة متكامل	0	18
	مسؤولية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	0	0
فقرة 1	المسؤوليات النظامية لمجلس الإدارة	15	0
فقرة 2	مسؤوليات الإدارة التنفيذية في إطار الحوكمة	15	0
فقرة 3	ورشة تطبيقية: مساءلة إدارة تنفيذية عن تقصير تشغيلي	0	18
فقرة 4	الفصل بين المسؤوليات وآليات المساءلة	10	0
فقرة 5	تمرين عملي: تصميم آلية مساءلة داخلية واضحة	0	18

	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	محاكاة: اكتشاف مخالفة من خلال المراجعة الداخلية	0	18
فقرة 2	تحليل حالة لفشل الرقابة الداخلية وأسبابه	0	18
فقرة 3	نشاط مجموعات: بناء مصفوفة مسؤوليات (RACI Model)	0	18
فقرة 4	مخرج عملي: إعداد إطار مساءلة مؤسسي متكامل	0	18
فقرة 5	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 8	أسئلة ماذا يحدث إذا...؟ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة تصنيف شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 11	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 12	أسئلة ما النتائج المترتبة على...؟ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 13	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	0	12
فقرة 14	أسئلة صح أو خطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 15	أسئلة علل شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 16	أسئلة ماذا يحدث إذا شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 17	أسئلة فسر شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 18	أسئلة ما النتائج المترتبة على شاملة على الوحدة	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	600
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعة	

الوحدة التدريبية السادسة

الممارسات العالمية في حوكمة الشركات

المخطط الزمني للوحدة التدريبية السادسة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
نماذج الحوكمة في دول مختلفة	108 د	6
مبادئ OECD لحوكمة الشركات	120 د	7
دراسات مقارنة وتطبيقات عملية	126 د	7
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	366 د	23
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	43 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	نماذج الحوكمة في دول مختلفة	0	0
فقرة 1	مفهوم النماذج العالمية للحوكمة	18	0
فقرة 2	تمرين افتتاحي: مقارنة أولية بين نظامين للحوكمة	0	18
فقرة 3	النموذج الأنجلوسكسوني (أمريكا – بريطانيا)	18	0
فقرة 4	تحليل تطبيقي للنموذج الأنجلوسكسوني (أمريكا / بريطانيا)	0	18
فقرة 5	النموذج الأوروبي / الألماني والآسيوي	18	0
فقرة 6	دراسة حالة: أزمة حوكمة في شركة أمريكية	0	18
	مبادئ OECD لحوكمة الشركات	0	0
فقرة 1	نبذة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)	18	0
فقرة 2	نشاط استكشافي: قراءة تحليلية لمبادئ OECD	0	18
فقرة 3	المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات وفقOECD	18	0
فقرة 4	تمرين تطبيقي لتطبيق مبدأ حقوق المساهمين على حالة واقعية	0	18
فقرة 5	أهمية مبادئ OECD كمرجع دولي للحوكمة	18	0
فقرة 6	تحليل حالة: إخفاق في تطبيق أحد مبادئ OECD	0	18
فقرة 7	مسؤوليات مجلس الإدارة وفق OECD	12	0

	دراسات مقارنة وتطبيقات عملية	0	0
فقرة 1	مخرج عملي: بناء جدول مقارنة بين النماذج الثلاثة	0	18
فقرة 2	نشاط افتتاحي: تحليل فروقات تنظيمية بين ثلاث دول	0	18
فقرة 3	تطبيق المبادئ الدولية في بيئات قانونية مختلفة	0	18
فقرة 4	ورشة تطبيقية: مقارنة نظم الإفصاح في الأسواق المالية	0	18
فقرة 5	الاستفادة من التجارب العالمية في تطوير الحوكمة المحلية	0	18
فقرة 6	محاكاة: شركة ترغب في تبني أفضل الممارسات العالمية	0	18
فقرة 7	نشاط تطبيقي لإعداد توصيات استراتيجية لتحسين الحوكمة	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	تطبيق عملي لمفهوم الانقسام	0	18
فقرة 2	تمرين عملي: تصميم سياسة إفصاح وفق المبادئ الدولية	0	18
فقرة 3	ورشة تطبيقية: مواءمة المبادئ الدولية مع نظام محلي	0	18
فقرة 4	محاكاة عن مساءلة مجلس إدارة وفق مبدأ المسؤولية	0	18
فقرة 5	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 8	أسئلة ماذا يحدث إذا...؟ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة تصنيف شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 11	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 12	أسئلة مطابقة شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 13	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	12
فقرة 14	أسئلة استبيان لقياس الفهم النهائي	0	18
فقرة 15	أسئلة ما النتائج المترتبة علي	0	18
فقرة 16	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	0	12
فقرة 17	أسئلة صح أو خطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 18	أسئلة علل شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 19	أسئلة ماذا يحدث إذا شاملة على الوحدة	0	18

فقرة 20	أسئلة فسر شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 21	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 22	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 23	أسئلة ناقش شاملة على الوحدة	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	600
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعة	

الوحدة التدريبية السابعة

حوكمة الشركات العائلية والشركات الناشئة

المخطط الزمني للوحدة التدريبية السابعة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
التحديات الخاصة بالشركات العائلية	94 د	6
آليات الحوكمة الملائمة للشركات الصغيرة والمتوسطة	94 د	6
الانتقال المؤسسي والخلافات العائلية	94 د	6
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	438 د	25
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	43 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	التحديات الخاصة بالشركات العائلية	0	0
فقرة 1	خصائص الشركات العائلية وأهميتها الاقتصادية	15	0
فقرة 2	نشاط افتتاحي: تشخيص خصائص شركة عائلية افتراضية	0	18
فقرة 3	التداخل بين الملكية والإدارة في الشركات العائلية	10	0
فقرة 4	تمرين عملي لتحليل تداخل الملكية والإدارة	0	18
فقرة 5	التحديات الشائعة في الحوكمة العائلية	15	0
فقرة 6	مخرج عملي: إعداد قائمة تحديات حوكمة خاصة بالشركة العائلية	0	18
	آليات الحوكمة الملائمة للشركات الصغيرة والمتوسطة	0	0
فقرة 1	مفهوم الحوكمة في الشركات الصغيرة والناشئة	10	0
فقرة 2	تمرين عملي لتصميم هيكل حوكمة مبسط لشركة صغيرة	0	18
فقرة 3	أدوات الحوكمة المناسبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة	15	0
فقرة 4	ورشة تطبيقية: إعداد دليل حوكمة مبسط لشركة صغيرة	0	18
فقرة 5	التوازن بين المرونة والضبط المؤسسي في الشركات الناشئة	15	0
فقرة 6	تمرين عملي: تصميم آلية مساءلة داخلية بسيطة	0	18
	الانتقال المؤسسي والخلافات العائلية	0	0
فقرة 1	مفهوم التخطيط للتعاقب الإداري (Succession Planning)	15	0
فقرة 2	ورشة تطبيقية لإعداد خطة تعاقب إداري مبسطة	0	18
فقرة 3	إدارة الخلافات العائلية وتأثيرها على استقرار الشركة	10	0
فقرة 4	تمرين عملي: تصميم مجلس عائلة وآلية عمله	0	18
فقرة 5	أدوات تنظيم العلاقة بين أفراد العائلة	15	0

فقرة 6	مخرج عملي: إعداد إطار حوكمة انتقال مؤسسي متكامل	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	ورشة تطبيقية لتحديد مخاطر غياب الحوكمة في الشركات العائلية	0	18
فقرة 2	دراسة حالة لتضارب مصالح بين أفراد العائلة	0	18
فقرة 3	محاكاة: اجتماع عائلي لمناقشة قرار استثماري كبير	0	18
فقرة 4	تحليل حالة: شركة ناشئة تواجه أزمة بسبب ضعف الرقابة	0	18
فقرة 5	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 8	أسئلة ماذا يحدث إذا...؟ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة علل شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 11	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 12	أسئلة مطابقة شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 13	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 14	أسئلة بم تفسر...؟ لقياس الفهم النهائي	0	18
فقرة 15	أسئلة أيد صحة العبارة... شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 16	أسئلة تصنيف شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 17	أسئلة مواقف شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 18	أسئلة استبيان لقياس الفهم النهائي	0	12
فقرة 19	أسئلة ايجاز	0	12
فقرة 20	أسئلة ما النتائج المترتبة علي	0	18
فقرة 21	أسئلة صح أو خطأ	0	18
فقرة 22	أسئلة علل	0	18
فقرة 23	أسئلة ماذا يحدث إذا	0	18
فقرة 24	أسئلة فسر	0	18
فقرة 25	أسئلة مقالية	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	600
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعة	