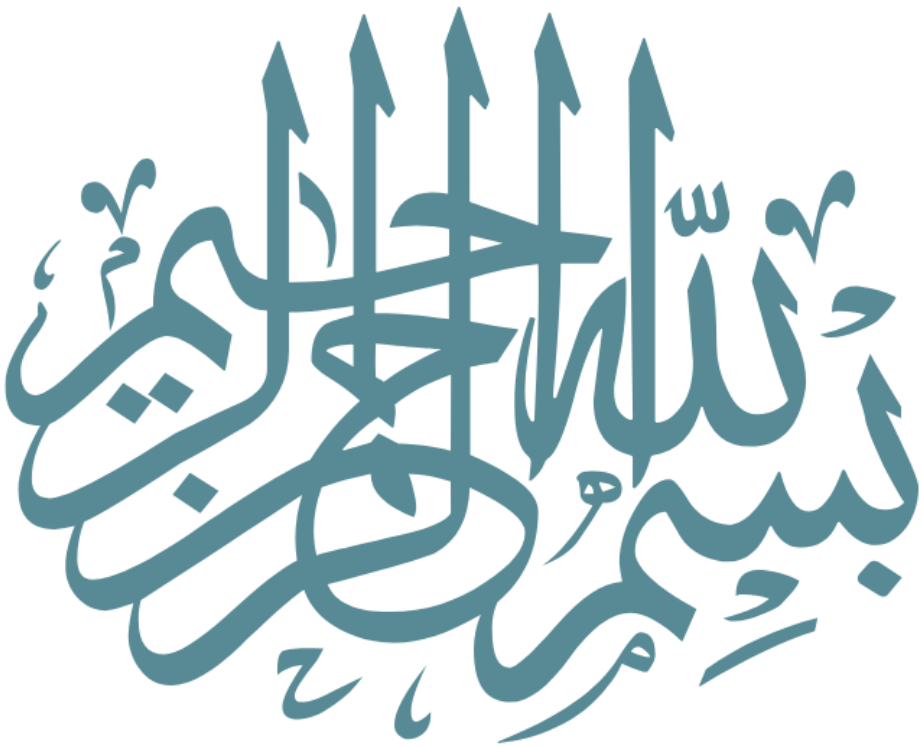
المخطط التنفيذي

مبادئ إدارة

المخاطر المؤسسية

"إدارة المخاطر درع الاستدامة المؤسسية"


بسم الله الرحمن الرحيم

دليل البرنامج

أعزائي المشاركين والمشاركات يسرنا أن نرحب بكم في هذا البرنامج التدريبي بعنوان:

[مبادئ إدارة المخاطر المؤسسية]

نعدكم بتقديم تجربة تدريبية متكاملة تتميز بالجودة العالية، سواء في محتوى الصوت أو النصوص المكتوبة ونشكركم على اهتمامكم وتفاعلكم الذي سيكون له أكبر الأثر في إثراء البرنامج.

وصف المقرر:

يهدف هذا المقرر إلى تعريف المشاركين بمفهوم إدارة المخاطر المؤسسية وأهميتها، واستعراض مبادئها الأساسية وأطرها المنهجية، مع توضيح دورها في دعم اتخاذ القرار وتحقيق الاستدامة وتعزيز الحوكمة داخل المؤسسات.

الهدف العام من المقرر:

تمكين المشاركين من فهم مبادئ إدارة المخاطر المؤسسية وتطبيقها بما يسهم في حماية المؤسسة ودعم تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

الأهداف التفصيلية للمقرر:

بنهاية هذا المقرر يكون المتدرب قادراً وكفئاً على أن:

- يعرف أنواع المخاطر المختلفة (الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، القانونية...) ويشرح تأثيرها على المؤسسات.
- يطبق خطوات تقييم المخاطر بما يشمل: التعريف، التحليل، التصنيف، وتحديد الأولويات.
- يصمم استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر تتناسب مع طبيعة المخاطر والبيئة المؤسسية.
- يستخدم أدوات وتطبيقات عملية لتحديد المخاطر وتحليلها والتعامل معها (مثل مصفوفة الاحتمالية والتأثير، خرائط المخاطر).
- يميز بين خيارات التعامل مع المخاطر (التجنب، التحويل، التخفيض، القبول) ويختار الأنسب في كل حالة.
- يعزز ثقافة إدارة المخاطر داخل المؤسسة من خلال التوعية والتدريب ودمجها في العمليات التشغيلية.
- يقيم فعالية برامج إدارة المخاطر ويقترح التحسينات المستمرة بناءً على مؤشرات الأداء والتقارير الرقابية.

اشتراطات السلامة:

1	يجب التقيد بإجراءات السلامة داخل المعامل والمختبرات.
2	أن يرتدي الملابس المناسبة.
3	أن يتقيد بالقواعد العامة لسلامة المعدات الكهربائية.

التجهيزات المطلوبة:

1	قاعة تدريبية.
2	معمل حاسب آلي.
3	توفير منصة افتراضية للتواصل.

خطة الوحدات (النظرية والعملية):

الوحدات (النظرية والعملية)		عدد الساعات التدريب	
		النظرية	العملية
1	مقدمة في إدارة المخاطر	4	4
2	تحديد وتصنيف المخاطر	6	6
3	تحليل وتقييم المخاطر	6	4
4	استراتيجيات معالجة المخاطر	4	6
5	أدوات وتقنيات إدارة المخاطر	4	4
6	تعزيز ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية	6	6
7	مراقبة المخاطر والتقييم والتحسين	2	2
المجموع		32	32
		64 ساعة	

المخطط العام للوحدات:

المحتوي	المدة بالساعات	عدد الفقرات
الوحدة التدريبية الأولى (مقدمة في إدارة المخاطر)	8	34 فقرة
الوحدة التدريبية الثانية (تحديد وتصنيف المخاطر)	12	43 فقرة
الوحدة التدريبية الثالثة (تحليل وتقييم المخاطر)	10	40 فقرة
الوحدة التدريبية الرابعة (استراتيجيات معالجة المخاطر)	10	36 فقرة
الوحدة التدريبية الخامسة (أدوات وتقنيات إدارة المخاطر)	8	31 فقرة
الوحدة التدريبية السادسة (تعزيز ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية)	12	41 فقرة
الوحدة التدريبية السابعة (مراقبة المخاطر والتقييم والتحسين)	4	24 فقرة
المجموع	64	249 فقرة

الوحدة التدريبية الأولى

مقدمة في إدارة المخاطر

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الأولى

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
مفهوم الخطر والفرق بينه وبين الأزمة	138 د	10
أهمية إدارة المخاطر في البيئة المؤسسية	108 د	8
أنواع المخاطر (استراتيجية_ مالية_ تشغيلية_ امتثال)	138 د	10
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	96 د	6
الإجمالي	8 ساعات تدريبية	34 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	مفهوم الخطر والفرق بينه وبين الأزمة	0	0
فقرة 1	مدخل إلى مفهوم الخطر	12	0
فقرة 2	تطور مفهوم الخطر في الفكر الإداري	12	0
فقرة 3	عصف ذهني لتحديد أمثلة لمخاطر في بيئة العمل	0	18
فقرة 4	عناصر ومكونات الخطر	12	0
فقرة 5	تمرين تطبيقي: تحليل عناصر الخطر في حالة دراسية قصيرة	0	18
فقرة 6	خصائص الخطر في البيئة المؤسسية	12	0
فقرة 7	الفرق بين الخطر والمشكلة	12	0
فقرة 8	الفرق بين الخطر والأزمة	12	0
فقرة 9	ورشة عمل: التفريق بين الخطر والمشكلة من خلال سيناريوهات	0	18
فقرة 10	مؤشرات تحول الخطر إلى أزمة	12	0
	أهمية إدارة المخاطر في البيئة المؤسسية	0	0
فقرة 1	مدخل إلى إدارة المخاطر	12	0
فقرة 2	مراحل عملية إدارة المخاطر	12	0
فقرة 3	أهداف إدارة المخاطر المؤسسية	12	0

فقرة 4	تمرين تطبيقي: صياغة أهداف لإدارة المخاطر في جهة معينة	0	18
فقرة 5	أهمية إدارة المخاطر في استمرارية الأعمال	12	0
فقرة 6	إدارة المخاطر ودعم اتخاذ القرار	12	0
فقرة 7	ورشة تحليل لربط إدارة المخاطر بالتخطيط الاستراتيجي	0	18
فقرة 8	متطلبات تطبيق إدارة المخاطر بنجاح	12	0
	أنواع المخاطر (استراتيجية_ مالية_ تشغيلية_ امتثال)	0	0
فقرة 1	مدخل إلى تصنيف المخاطر	12	0
فقرة 2	معايير تصنيف المخاطر المؤسسية	12	0
فقرة 3	تمرين تصنيف: توزيع مجموعة مخاطر على أنواعها المختلفة	0	18
فقرة 4	المخاطر الاستراتيجية	12	0
فقرة 5	دراسة حالة: تحليل مخاطر استراتيجية في مؤسسة	0	18
فقرة 6	المخاطر المالية	12	0
فقرة 7	المخاطر التشغيلية	12	0
فقرة 8	مخاطر الامتثال والحوكمة	12	0
فقرة 9	تمرين تطبيقي: استكشاف مخاطر امتثال في سيناريو تنظيمي	0	18
فقرة 10	الترابط والتكامل بين أنواع المخاطر	12	0
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	تمرين جماعي: التمييز بين الخطر والأزمة في مواقف واقعية	0	18
فقرة 2	تمرين تقييم: تحديد متطلبات تطبيق إدارة المخاطر في بيئة المشاركين	0	18
فقرة 3	ورشة ختامية: إعداد قائمة مخاطر شاملة لمؤسسة افتراضية	0	18
فقرة 4	أسئلة اختيار من متعدد شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 5	أسئلة تصويب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	6
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	240	240
	إجمالي عدد الساعات	8 ساعات	

الوحدة التدريبية الثانية

تحديد وتصنيف المخاطر

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الثانية

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
أساليب التعرف على المخاطر	228 د	13
مصادر المخاطر الداخلية والخارجية	264 د	16
تصنيف المخاطر حسب التأثير والمجال	156 د	10
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	72 د	4
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	43 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	أساليب التعرف على المخاطر	0	0
فقرة 1	مدخل إلى مفهوم التعرف على المخاطر	15	0
فقرة 1	نشاط افتتاحي لاستكشاف المخاطر المحتملة	0	18
فقرة 2	أهمية مرحلة تحديد المخاطر في إدارة المخاطر	15	0
فقرة 3	أسلوب العصف الذهني في تحديد المخاطر	15	0
فقرة 4	تمرين عصف ذهني منظم لتحديد المخاطر في مشروع افتراضي	0	18
فقرة 5	أسلوب المقابلات وورش العمل	15	0
فقرة 6	ورشة تطبيقية لاستخدام أسلوب المقابلات لاكتشاف المخاطر	0	18
فقرة 7	أسلوب تحليل الوثائق والسجلات	15	0
فقرة 8	تمرين عملي: تحليل وثائق وسجلات لاستخراج مخاطر محتملة	0	18
فقرة 9	أسلوب قوائم التحقق (Checklists)	15	0
فقرة 10	أسلوب تحليل SWOT في اكتشاف المخاطر	15	0
فقرة 11	نشاط مجموعات: تطبيق تحليل SWOT لاكتشاف المخاطر	0	18
فقرة 12	أسلوب تحليل السيناريوهات المستقبلية	15	0

فقرة 13	تمرين عملي: بناء سيناريو مستقبلي وتحديد مخاطره	0	18
	مصادر المخاطر الداخلية والخارجية	0	0
فقرة 1	نبذة عن مصادر المخاطر المؤسسية	15	0
فقرة 2	تمرين تصنيف أولي: تحديد ما إذا كانت المخاطر داخلية أم خارجية	0	18
فقرة 3	المخاطر الناتجة عن الهيكل التنظيمي	15	0
فقرة 4	نشاط مجموعات لتحليل مخاطر ناتجة عن الهيكل التنظيمي	0	18
فقرة 5	المخاطر المرتبطة بالموارد البشرية	15	0
فقرة 6	تمرين عملي: استكشاف مخاطر مرتبطة بالموارد البشرية	0	18
فقرة 7	المخاطر التشغيلية الداخلية	15	0
فقرة 8	دراسة حالة لتحليل مخاطر تشغيلية داخلية	0	18
فقرة 9	المخاطر المالية الداخلية	15	0
فقرة 10	ورشة تحليل: تحديد مخاطر مالية داخلية	0	18
فقرة 11	المخاطر القانونية والتنظيمية الخارجية	15	0
فقرة 12	تمرين تطبيقي: استكشاف مخاطر قانونية وتنظيمية خارجية	0	18
فقرة 13	المخاطر الاقتصادية والسياسية	15	0
فقرة 14	نشاط عملي لتحليل تأثير العوامل الاقتصادية والسياسية	0	18
فقرة 15	المخاطر التقنية والبيئية	15	0
فقرة 16	تمرين جماعي: تحديد مخاطر تقنية وبيئية محتملة	0	18
	تصنيف المخاطر حسب التأثير والمجال	0	0
فقرة 1	مدخل إلى تصنيف المخاطر	15	0
فقرة 2	تصنيف المخاطر حسب مستوى التأثير (مرتفع – متوسط – منخفض)	15	0
فقرة 3	نشاط تطبيقي: تقدير احتمالية حدوث المخاطر	0	18
فقرة 4	تصنيف المخاطر حسب احتمالية الحدوث	15	0
فقرة 5	مصفوفة المخاطر (الاحتمالية × التأثير)	15	0
فقرة 6	تصنيف المخاطر حسب المجال (استراتيجية – مالية – تشغيلية – امتثال)	15	0
فقرة 7	تصنيف المخاطر حسب المدى الزمني (قصير – متوسط – طويل)	15	0
فقرة 8	تمرين تطبيقي: تصنيف المخاطر حسب المدى الزمني	0	18
فقرة 9	أولويات المخاطر وآلية ترتيبها	15	0

فقرة 10	التكامل بين أساليب التحديد والتصنيف	15	0
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	دراسة حالة متكاملة: تحديد وتصنيف مخاطر مشروع افتراضي	0	18
فقرة 2	ورشة ختامية شاملة: إعداد سجل مخاطر مصغر (Risk Register)	0	18
فقرة 3	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 4	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	360	360
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعات	

الوحدة التدريبية الثالثة

تحليل وتقييم المخاطر

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الثالثة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
تحليل المخاطر النوعي والكمي	165 د	11
أدوات تقييم المخاطر (مصفوفة الاحتمالية والتأثير، خرائط المخاطر)	165 د	11
تحديد مستوى القبول للمخاطر	150 د	11
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	120 د	7
الإجمالي	10 ساعات تدريبية	40 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	تحليل المخاطر النوعي والكمي	0	0
فقرة 1	مفهوم تحليل المخاطر وأهميته	15	0
فقرة 2	الفرق بين تحديد المخاطر وتحليلها	0	18
فقرة 3	تمرين تطبيقي: تقييم المخاطر باستخدام مقياس وصفي (مرتفع-متوسط-منخفض)	15	0
فقرة 4	مفهوم التحليل النوعي للمخاطر	15	0
فقرة 5	ورشة عمل: مقارنة نتائج التحليل بين مجموعات مختلفة	0	18
فقرة 6	خصائص ومميزات التحليل النوعي	15	0
فقرة 7	خطوات إجراء التحليل النوعي	0	18
فقرة 8	مفهوم التحليل الكمي للمخاطر	15	0
فقرة 9	أدوات وأساليب التحليل الكمي	0	18
فقرة 10	مقارنة منهجية بين التحليل النوعي والكمي	15	0
فقرة 11	دراسة حالة قصيرة: المفاضلة بين التحليل النوعي والكمي	15	0

أدوات تقييم المخاطر (مصفوفة الاحتمالية والتأثير، خرائط المخاطر)		0	0
فقرة 1	مفهوم تقييم المخاطر	15	0
فقرة 2	مصفوفة الاحتمالية والتأثير: المفهوم والأهمية	15	0
فقرة 3	نشاط تطبيقي: بناء مصفوفة احتمالية وتأثير لمجموعة مخاطر	0	15
فقرة 4	آلية بناء مصفوفة المخاطر	15	0
فقرة 5	تفسير نتائج مصفوفة المخاطر	15	0
فقرة 6	خرائط المخاطر (Risk Maps): المفهوم والاستخدام	15	0
فقرة 7	آلية إعداد خريطة المخاطر	15	0
فقرة 8	ورشة تطبيق: إعداد خريطة مخاطر مبسطة (Risk Map)	0	15
فقرة 9	الفرق بين مصفوفة المخاطر وخريطة المخاطر	15	0
فقرة 10	استخدام أدوات التقييم في دعم القرار الإداري	15	0
فقرة 11	نشاط مجموعات: مقارنة بين استخدام المصفوفة وخريطة المخاطر	0	15
تحديد مستوى القبول للمخاطر		0	0
فقرة 1	مفهوم قابلية تقبل المخاطر (Risk Appetite)	15	0
فقرة 2	تمرين تطبيقي لتحديد مستوى شهية المخاطر لمؤسسة افتراضية	0	8
فقرة 3	الفرق بين مستوى القبول وحدود التحمل (Risk Tolerance)	7	0
فقرة 4	العوامل المؤثرة في تحديد مستوى القبول	15	0
فقرة 5	دور الإدارة العليا في تحديد شهية المخاطر	15	0
فقرة 6	العلاقة بين مستوى القبول واستراتيجية المؤسسة	15	0
فقرة 7	تمرين عملي: مقارنة نتائج التقييم مع مستوى القبول المحدد	0	15
فقرة 8	آلية تحديد حدود المخاطر المقبولة	15	0
فقرة 9	مراقبة المخاطر مقارنة بمستوى القبول	15	0
فقرة 10	التكامل بين التحليل والتقييم وتحديد مستوى القبول	15	0
فقرة 11	دراسة حالة متكاملة: اتخاذ قرار قبول أو معالجة المخاطر	0	15

	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	تمرين تحليل: تفسير نتائج مصفوفة المخاطر واستخلاص قرارا	0	18
فقرة 2	ورشة ختامية: إعداد ملخص تقييم مخاطر متكامل لمشروع افتراضي	0	18
فقرة 3	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 4	أسئلة ماذا يحدث إذا شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 5	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	12
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	360	240
	إجمالي عدد الساعات	10 ساعات	

الوحدة التدريبية الرابعة

استراتيجيات معالجة المخاطر

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الرابعة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
خيارات المعالجة (التجنب، التحويل، التقليل، القبول)	162 د	10
تطوير خطة الاستجابة للمخاطر	129 د	8
تخصيص الموارد والمسؤوليات	129 د	8
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	180 د	10
الإجمالي	10 ساعات تدريبية	36 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	خيارات المعالجة (التجنب، التحويل، التقليل، القبول)	0	0
فقرة 1	مفهوم معالجة المخاطر وأهميتها	15	0
فقرة 2	نشاط افتتاحي: تحليل قائمة مخاطر وتحديد خيارات المعالجة المحتملة	0	18
فقرة 3	استراتيجية تجنب المخاطر: المفهوم والحالات المناسبة للتطبيق	15	0
فقرة 4	تمرين تطبيقي لاختيار استراتيجية التجنب لمخاطر عالية التأثير	0	18
فقرة 5	مزايا وتحديات استراتيجية التجنب	15	0
فقرة 6	ورشة عمل: تصميم قرار إيقاف نشاط عالي المخاطر (تطبيق عملي للتجنب)	0	18
فقرة 7	استراتيجية تحويل المخاطر: المفهوم وأدوات التحويل	15	0
فقرة 8	استراتيجية تقليل المخاطر: آليات الحد من الاحتمالية أو الأثر	15	0
فقرة 9	تمرين تطبيقي: تطبيق استراتيجية التحويل عبر سيناريو تعاقدي	0	18
فقرة 10	استراتيجية قبول المخاطر: متى ولماذا يتم القبول؟	15	0
	تطوير خطة الاستجابة للمخاطر	0	0
فقرة 1	مفهوم خطة الاستجابة للمخاطر ومكوناتها	15	0
فقرة 2	تمرين عملي لصياغة هدف استجابة واضح لخطر محدد	0	18
فقرة 3	خطوات إعداد خطة استجابة فعّالة	15	0
فقرة 4	ورشة تطبيق: إعداد نموذج أولي لخطة استجابة	0	18
فقرة 5	صياغة إجراءات وقائية وتصحيحية	15	0
فقرة 6	تحديد مؤشرات الأداء لمتابعة تنفيذ الاستجابة	15	0
فقرة 7	ورشة عمل: إدراج مؤشرات قياس الأداء (KPIs) في خطة الاستجابة	0	18
فقرة 8	مراجعة وتحديث خطة الاستجابة	15	0

	تخصيص الموارد والمسؤوليات	0	0
فقرة 1	أهمية تخصيص الموارد في إدارة المخاطر	15	0
فقرة 2	ورشة بناء نموذج فعلي لخطة استجابة	0	18
فقرة 3	أنواع الموارد المطلوبة لمعالجة المخاطر (مالية – بشرية – تقنية)	15	0
فقرة 4	نشاط تصميم إجراءات وقائية واقعية	0	18
فقرة 5	تحديد المسؤوليات والأدوار التنظيمية	15	0
فقرة 6	مصفوفة توزيع المسؤوليات (RACI) كأداة تنظيمية	15	0
فقرة 7	ورشة تصميم لتوزيع المسؤوليات باستخدام مصفوفة RACI	0	18
فقرة 8	التكامل بين الاستراتيجية والموارد والمسؤوليات	15	0
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	تمرين عملي: تصميم خطة لتقليل أثر الخطر عند وقوعه	0	18
فقرة 2	دراسة حالة مقارنة: المفاضلة بين القبول والمعالجة الفعلية	0	18
فقرة 3	نشاط جماعي: اختبار فعالية خطة استجابة عبر سيناريو افتراضي	0	18
فقرة 4	ورشة تقييم: مراجعة وتحسين خطة استجابة معدة من قبل المشاركين	0	18
فقرة 5	ورشة ختامية شاملة: إعداد استراتيجية معالجة متكاملة	0	18
فقرة 6	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة تصويب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 8	أسئلة إيجاز شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 10	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	240	360
	إجمالي عدد الساعات	10 ساعات	

الوحدة التدريبية الخامسة

أدوات وتقنيات إدارة المخاطر

المخطط الزمني للوحدة التدريبية الخامسة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
الأدوات البرمجية والنماذج المساندة	144 د	9
مؤشرات الإنذار المبكر	111 د	8
استخدام التكنولوجيا في دعم القرارات المرتبطة بالمخاطر	111 د	7
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	114 د	7
الإجمالي	8 ساعات تدريبية	31 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	الأدوات البرمجية والنماذج المساندة	0	0
فقرة 1	مدخل إلى الأدوات التقنية في إدارة المخاطر	15	0
فقرة 2	تمرين عملي: استكشاف واجهة نظام إدارة مخاطر افتراضي	0	18
فقرة 3	خصائص الأنظمة البرمجية المتخصصة في إدارة المخاطر	15	0
فقرة 4	ورشة تطبيق: إنشاء سجل مخاطر (Risk Register) باستخدام نموذج جاهز	0	18
فقرة 5	أنظمة إدارة المخاطر المؤسسية (ERM Systems)	15	0
فقرة 6	استخدام الجداول الإلكترونية في تحليل المخاطر	15	0
فقرة 7	نماذج سجل المخاطر (Risk Register Templates)	15	0
فقرة 8	ورشة عمل: تصميم نموذج مبسط لتتبع المخاطر	0	18
فقرة 9	معايير اختيار الأداة المناسبة للمؤسسة	15	0
	مؤشرات الإنذار المبكر	0	0
فقرة 1	مفهوم مؤشرات الإنذار المبكر وأهميتها	15	0
فقرة 2	تمرين تطبيقي لتحديد مؤشرات إنذار مبكر لمخاطر مالية وتشغيلية	0	18
فقرة 3	أنواع مؤشرات الإنذار المبكر (مالية – تشغيلية – استراتيجية)	15	0
فقرة 4	الفرق بين مؤشرات الأداء ومؤشرات الإنذار المبكر	15	0
فقرة 5	ورشة تطبيق: تحديد حدود التحذير (Thresholds) لكل مؤشر	0	18
فقرة 6	آلية تصميم مؤشرات إنذار فعّالة	15	0
فقرة 7	تحديات تطبيق أنظمة الإنذار المبكر	15	0
فقرة 8	تمرين عملي لتحليل بيانات افتراضية واكتشاف إشارات إنذار مبكر	0	18

	استخدام التكنولوجيا في دعم القرارات المرتبطة بالمخاطر	0	0
فقرة 1	دور نظم المعلومات في دعم قرارات المخاطر	15	0
فقرة 2	تحليل البيانات (Data Analytics) في تقييم المخاطر	15	0
فقرة 3	لوحات المعلومات (Dashboards) في عرض المخاطر	15	0
فقرة 4	ورشة عمل: تصميم لوحة معلومات (Dashboard) مبسطة للمخاطر	0	18
فقرة 5	استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بالمخاطر	15	0
فقرة 6	التكامل بين التكنولوجيا وحوكمة إدارة المخاطر	15	0
فقرة 7	محاكاة قرار إداري مبني على تقارير مخاطر رقمية	0	18
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	ورشة ختامية: إعداد تقرير مخاطر مدعوم ببيانات وتقنيات رقمية	0	18
فقرة 2	أسئلة صوب الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 3	أسئلة ما رأيك في... شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 4	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 6	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	6
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	240	240
	إجمالي عدد الساعات	8 ساعات	

الوحدة التدريبية السادسة

تعزيز ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية

المخطط الزمني للوحدة التدريبية السادسة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
دور القيادة في دعم ثقافة إدارة المخاطر	192 د	11
إشراك الموظفين في التعرف على المخاطر	192 د	11
دمج إدارة المخاطر في العمليات اليومية	174 د	10
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	162 د	9
الإجمالي	12 ساعة تدريبية	41 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	دور القيادة في دعم ثقافة إدارة المخاطر	0	0
فقرة 1	مفهوم ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية	18	0
فقرة 2	تمرين تشخيص: تقييم مستوى ثقافة المخاطر في مؤسسة افتراضية	0	18
فقرة 3	العلاقة بين القيادة والثقافة التنظيمية	18	0
فقرة 4	نشاط مجموعات: تحليل سلوك قيادي داعم مقابل سلوك مُضعِف للثقافة	0	18
فقرة 5	مسؤوليات القيادة العليا في إدارة المخاطر	18	0
فقرة 6	دور مجلس الإدارة في الحوكمة الرقابية للمخاطر	18	0
فقرة 7	دراسة حالة: فشل مشروع بسبب غياب دعم القيادة	0	18
فقرة 8	صياغة رؤية واضحة لإدارة المخاطر داخل المؤسسة	18	0
فقرة 9	القيادة بالقدوة وأثرها في ترسيخ ثقافة المخاطر	18	0
فقرة 10	تمرين تطبيقي لتحديد أدوار مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	0	18
فقرة 11	تعزيز الشفافية والإفصاح عن المخاطر	12	0

	إشراك الموظفين في التعرف على المخاطر	0	0
فقرة 1	أهمية مشاركة الموظفين في إدارة المخاطر	18	0
فقرة 2	تمرين عصف ذهني لتحديد مخاطر تشغيلية من واقع العمل	0	18
فقرة 3	بناء الوعي المؤسسي بالمخاطر	18	0
فقرة 4	نشاط تصميم: إعداد حملة توعوية داخلية حول المخاطر	0	18
فقرة 5	قنوات الإبلاغ عن المخاطر وآلياتها	18	0
فقرة 6	ورشة عمل لتصميم نموذج إبلاغ مبسط عن المخاطر	0	18
فقرة 7	التدريب المستمر كأداة لتعزيز المشاركة	18	0
فقرة 8	تحفيز الموظفين على الإبلاغ دون خوف	18	0
فقرة 9	دور فرق العمل في اكتشاف المخاطر التشغيلية	18	0
فقرة 10	محاكاة موقف لموظف يكتشف خطراً ويتردد في الإبلاغ	0	18
فقرة 11	معالجة مقاومة التغيير عند تطبيق إدارة المخاطر	12	0
	دمج إدارة المخاطر في العمليات اليومية	0	0
فقرة 1	مفهوم دمج إدارة المخاطر في العمليات المؤسسية	18	0
فقرة 2	تمرين عملي لإدراج بند المخاطر ضمن خطة مشروع افتراضي	0	18
فقرة 3	ربط إدارة المخاطر بالتخطيط الاستراتيجي	18	0
فقرة 4	دمج المخاطر في عمليات الموارد البشرية	18	0
فقرة 5	ورشة عمل لإدماج المخاطر في عملية اتخاذ قرار يومي	0	18
فقرة 6	إدراج المخاطر ضمن عمليات المراجعة الداخلية	18	0
فقرة 7	توظيف مؤشرات الأداء في متابعة المخاطر	18	0
فقرة 8	المراجعة الدورية لفعالية دمج إدارة المخاطر	18	0
فقرة 9	نشاط عملي: تصميم نموذج مراجعة دورية للمخاطر	0	18
فقرة 10	التكامل بين الثقافة والعمليات في استدامة إدارة المخاطر	12	0

	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	محاكاة اجتماع إداري لمناقشة مخاطر استراتيجية	0	18
فقرة 2	ورشة تطوير: إعداد خطة إشراك موظفين لمدة 6 أشهر	0	18
فقرة 3	تمرين تطبيقي: وضع حوافز لتشجيع الإبلاغ المبكر	0	18
فقرة 4	دراسة حالة: فشل دمج المخاطر في عملية إدارية	0	18
فقرة 5	ورشة ختامية: إعداد خطة قيادية لتعزيز ثقافة المخاطر	0	18
فقرة 6	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 7	أسئلة ماذا يحدث إذا...؟ شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 8	أسئلة مقالية شاملة على الوحدة	0	18
فقرة 9	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	18
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	360	360
	إجمالي عدد الساعات	12 ساعة	

الوحدة التدريبية السابعة

مراقبة المخاطروالتقييم والتحسين

المخطط الزمني للوحدة التدريبية السابعة

المخطط العام		
المحاور	المدة	عدد الفقرات
مؤشرات الأداء المرتبطة بالمخاطر	60 د	6
المراجعة الدورية لخطط المخاطر	60 د	6
التحسين المستمر بناء على التقييمات والمتغيرات	60 د	6
التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	60 د	6
الإجمالي	4 ساعات تدريبية	24 فقرة

المخطط التفصيلي			
الفقرة	المحتوى	الزمن بالدقائق	
		نظري	عملي
	مؤشرات الأداء المرتبطة بالمخاطر	0	0
فقرة 1	مدخل إلى مفهوم مراقبة المخاطر وأهميتها	10	0
فقرة 2	العلاقة بين مؤشرات الأداء وإدارة المخاطر	10	0
فقرة 3	تمرين عملي لتحويل مخاطر محددة إلى مؤشرات قياس (KRIs)	0	10
فقرة 4	أنواع مؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs)	10	0
فقرة 5	آلية تصميم مؤشرات أداء مرتبطة بالمخاطر	10	0
فقرة 6	ورشة عمل: تصميم 3 مؤشرات مخاطر لمشروع افتراضي	0	10
	المراجعة الدورية لخطط المخاطر	0	0
فقرة 1	مفهوم المراجعة الدورية وأهدافها	10	0
فقرة 2	منهجية مراجعة خطط المخاطر	10	0
فقرة 3	ورشة تحليل: مقارنة خطة قديمة بخطة محدثة	0	10
فقرة 4	دور المراجعة الداخلية في تقييم إدارة المخاطر	10	0
فقرة 5	محاكاة اجتماع مراجعة مخاطر ربع سنوي	0	10
فقرة 6	توثيق نتائج المراجعة وإعداد التقارير	10	0

	التحسين المستمر بناء على التقييمات والمتغيرات	0	0
فقرة 1	مفهوم التحسين المستمر في إدارة المخاطر	10	0
فقرة 2	تحليل الفجوات الناتجة عن التقييمات	10	0
فقرة 3	تمرين عملي: تحليل فجوة بين الأداء الحالي والمستهدف	0	10
فقرة 4	الاستجابة للمتغيرات الداخلية والخارجية	10	0
فقرة 5	دمج نتائج التقييم في الخطط المستقبلية	10	0
فقرة 6	دراسة حالة: التعامل مع متغير مفاجئ يؤثر على مستوى المخاطر	0	10
	التقويم الشامل لمخرجات الوحدة التعليمية	0	0
فقرة 1	نشاط مجموعات: إعداد لوحة متابعة مبسطة لمؤشرات المخاطر	0	10
فقرة 2	ورشة عمل: تصميم خطة تحسين قصيرة المدى	0	10
فقرة 3	أسئلة تحليلية شاملة على الوحدة	0	10
فقرة 4	أسئلة اكتشف الخطأ شاملة على الوحدة	0	10
فقرة 5	أسئلة ملء الفراغات شاملة على الوحدة	0	10
فقرة 6	أسئلة مواقف شاملة على الوحدة	0	10
	إجمالي عدد الساعات (النظرية والعملية)	120	120
	إجمالي عدد الساعات	4 ساعات	